



5 Dysfunktionen von Teams

1. Einführung

Warst du auch schon mal in einem Team voll talentierter Menschen, das trotzdem seine Ziele nicht erreicht hat? Oder vielleicht in einem Team, in dem jeder eine starke Meinung hatte, aber am Ende kein Konsens gefunden wurde?

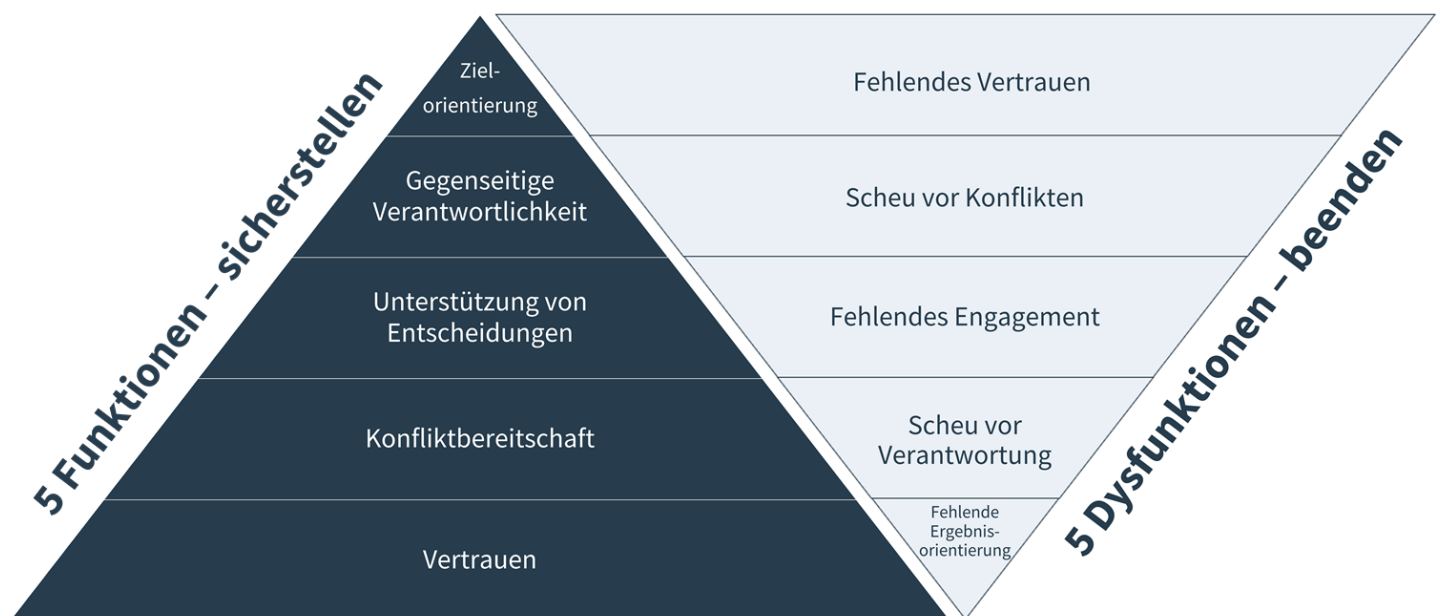
Hinter diesen Teamproblemen verbergen sich oftmals versteckte Dysfunktionalitäten. Sie sind subtil und heimtückisch. Denn wenn sie nicht behoben werden, beeinträchtigen sie die Produktivität und Teamdynamik massiv.

"Wenn man alle Menschen in einer Organisation dazu bringen könnte, in die gleiche Richtung zu rudern, könnte man jede Branche, jeden Markt und jeden Wettbewerb jederzeit dominieren."

Patrick Lencioni, Gründer von The Table Group und Pionier der Bewegung für organisatorische Gesundheit

In seinem Buch **"Die 5 Dysfunktionen eines Teams"** untersucht Patrick Lencioni, was leistungsstarke Teams auszeichnet und gibt konkrete Empfehlungen zur Beseitigung von Hindernissen, die zu dysfunktionalen Teams führen.

Lencioni geht davon aus, dass Teams mit 5 Dysfunktionen konfrontiert sein können:



2. Deine Einschätzung

Die folgende Darstellung gibt dir einen Überblick über die Ausprägung der 5 Dysfunktionen von Teams.

Resultat	Begriff (Punkte)	kurze Definition
	Fehlendes Vertrauen (8 Punkte)	Fehlendes Vertrauen in die anderen Teammitglieder, verbunden mit der Angst, sich angreif- und verwundbar zu machen. Angst vor Fehlern. Mangelnder Rückhalt. Keine tragfähigen Beziehungen.
	Scheu vor Konflikten (6 Punkte)	Angst vor Konflikten zur Bewahrung von Harmonie um jeden Preis. Persönliche Zurückhaltung. Fehlende Auseinandersetzung. Wenig Feedback.
	Fehlendes Engagement (8 Punkte)	Mangelndes Engagement. Tiefe Motivation. Man bringt sich nicht voll ein. Fehlendes echtes Commitment. Gebundene Energie. Angezogene Handbremse. Wenig Spirit.
	Scheu vor Verantwortung (6 Punkte)	Vermeidung, Verbindlichkeiten zu schaffen, einzuhalten und diese gegenseitig einzufordern. Vermeidung Verantwortung zu übernehmen. Wenig Eigeninitiative. Fehlender Blick für das Ganze. Passivität.
	Fehlende Ergebnisorientierung (5 Punkte)	Der eigene Verdienst wird über den gemeinsamen Erfolg gestellt. Optimieren des Eigenen ohne Blick auf das Ganze. Oder: es fehlt ein gemeinsames Ziel.

Legende



8-9 Punkte: Deutet darauf hin, dass diese Dysfunktion kein Problem darstellt.



6-7 Punkte: Zeigt, dass diese Dysfunktion ein Problem sein könnte.



3-5 Punkte: Weist wahrscheinlich darauf hin, dass diese Dysfunktion einer Behandlung bedarf.

4. Aufgabenstellung 4: Schenke von Kunstwerken



Schenke von Kunstwerken ist ein sehr wichtiges Thema in der Kunst. Es geht darum, wie Kunstwerke in Museen, Galerien und anderen Institutionen ausgestellt werden können. Es ist wichtig, dass die Kunstwerke in einem guten Zustand sind und dass sie in einem geeigneten Rahmen ausgestellt werden können. Es ist auch wichtig, dass die Kunstwerke in einem geeigneten Rahmen ausgestellt werden können.

Es ist wichtig, dass die Kunstwerke in einem geeigneten Rahmen ausgestellt werden können. Es ist auch wichtig, dass die Kunstwerke in einem geeigneten Rahmen ausgestellt werden können. Es ist wichtig, dass die Kunstwerke in einem geeigneten Rahmen ausgestellt werden können.

Aufgabe 1: Schenke von Kunstwerken

- 1. Schenke von Kunstwerken ist ein sehr wichtiges Thema in der Kunst.
- 2. Es ist wichtig, dass die Kunstwerke in einem geeigneten Rahmen ausgestellt werden können.
- 3. Es ist auch wichtig, dass die Kunstwerke in einem geeigneten Rahmen ausgestellt werden können.
- 4. Es ist wichtig, dass die Kunstwerke in einem geeigneten Rahmen ausgestellt werden können.
- 5. Es ist auch wichtig, dass die Kunstwerke in einem geeigneten Rahmen ausgestellt werden können.
- 6. Es ist wichtig, dass die Kunstwerke in einem geeigneten Rahmen ausgestellt werden können.
- 7. Es ist auch wichtig, dass die Kunstwerke in einem geeigneten Rahmen ausgestellt werden können.

Aufgabe 2: Schenke von Kunstwerken

- 1. Schenke von Kunstwerken ist ein sehr wichtiges Thema in der Kunst.
- 2. Es ist wichtig, dass die Kunstwerke in einem geeigneten Rahmen ausgestellt werden können.
- 3. Es ist auch wichtig, dass die Kunstwerke in einem geeigneten Rahmen ausgestellt werden können.
- 4. Es ist wichtig, dass die Kunstwerke in einem geeigneten Rahmen ausgestellt werden können.
- 5. Es ist auch wichtig, dass die Kunstwerke in einem geeigneten Rahmen ausgestellt werden können.
- 6. Es ist wichtig, dass die Kunstwerke in einem geeigneten Rahmen ausgestellt werden können.
- 7. Es ist auch wichtig, dass die Kunstwerke in einem geeigneten Rahmen ausgestellt werden können.

Aufgabe 3: Schenke von Kunstwerken

- 1. Schenke von Kunstwerken ist ein sehr wichtiges Thema in der Kunst.
- 2. Es ist wichtig, dass die Kunstwerke in einem geeigneten Rahmen ausgestellt werden können.
- 3. Es ist auch wichtig, dass die Kunstwerke in einem geeigneten Rahmen ausgestellt werden können.
- 4. Es ist wichtig, dass die Kunstwerke in einem geeigneten Rahmen ausgestellt werden können.
- 5. Es ist auch wichtig, dass die Kunstwerke in einem geeigneten Rahmen ausgestellt werden können.
- 6. Es ist wichtig, dass die Kunstwerke in einem geeigneten Rahmen ausgestellt werden können.
- 7. Es ist auch wichtig, dass die Kunstwerke in einem geeigneten Rahmen ausgestellt werden können.

6. Definitionen des Partner-Engagement



Partnership ist ein Engagement, bei dem zwei oder mehr Parteien zusammenarbeiten, um gemeinsame Ziele zu erreichen. Es ist eine langfristige Beziehung, die auf gegenseitigem Respekt, Vertrauen und Kommunikation basiert. Die Partner arbeiten zusammen, um ihre Fähigkeiten und Ressourcen zu kombinieren, um die gemeinsamen Ziele zu erreichen.

Das Partner-Engagement ist ein Prozess, bei dem zwei oder mehr Parteien zusammenarbeiten, um gemeinsame Ziele zu erreichen. Es ist ein Prozess, bei dem die Partner ihre Fähigkeiten und Ressourcen kombinieren, um die gemeinsamen Ziele zu erreichen. Der Prozess ist ein kontinuierlicher Prozess, der sich über die Zeit entwickelt.

Definition des Partner-Engagements

- Ein langfristiges Engagement zwischen zwei oder mehr Parteien
- Ein Engagement, bei dem die Partner ihre Fähigkeiten und Ressourcen kombinieren, um gemeinsame Ziele zu erreichen
- Ein Engagement, bei dem die Partner ihre Fähigkeiten und Ressourcen kombinieren, um gemeinsame Ziele zu erreichen
- Ein Engagement, bei dem die Partner ihre Fähigkeiten und Ressourcen kombinieren, um gemeinsame Ziele zu erreichen
- Ein Engagement, bei dem die Partner ihre Fähigkeiten und Ressourcen kombinieren, um gemeinsame Ziele zu erreichen
- Ein Engagement, bei dem die Partner ihre Fähigkeiten und Ressourcen kombinieren, um gemeinsame Ziele zu erreichen

Definition des Partner-Engagements

- Ein langfristiges Engagement zwischen zwei oder mehr Parteien
- Ein Engagement, bei dem die Partner ihre Fähigkeiten und Ressourcen kombinieren, um gemeinsame Ziele zu erreichen
- Ein Engagement, bei dem die Partner ihre Fähigkeiten und Ressourcen kombinieren, um gemeinsame Ziele zu erreichen
- Ein Engagement, bei dem die Partner ihre Fähigkeiten und Ressourcen kombinieren, um gemeinsame Ziele zu erreichen
- Ein Engagement, bei dem die Partner ihre Fähigkeiten und Ressourcen kombinieren, um gemeinsame Ziele zu erreichen
- Ein Engagement, bei dem die Partner ihre Fähigkeiten und Ressourcen kombinieren, um gemeinsame Ziele zu erreichen

Definition des Partner-Engagements

- Ein langfristiges Engagement zwischen zwei oder mehr Parteien
- Ein Engagement, bei dem die Partner ihre Fähigkeiten und Ressourcen kombinieren, um gemeinsame Ziele zu erreichen
- Ein Engagement, bei dem die Partner ihre Fähigkeiten und Ressourcen kombinieren, um gemeinsame Ziele zu erreichen
- Ein Engagement, bei dem die Partner ihre Fähigkeiten und Ressourcen kombinieren, um gemeinsame Ziele zu erreichen

6. Durchführung des Schuss- und Versuchsverfahrens



Bevor der Schuss der Versuchung in den Versuch einbezogen werden kann, muss die Schuss- und Versuchsphase des Versuchs getrennt von der Versuchsphase getrennt werden. Es muss sicher sein, dass der Versuchsteilnehmer die Schuss- und Versuchsphase des Versuchs nicht als einen einzigen Prozess wahrnimmt, sondern als zwei getrennte Phasen. Es muss sicher sein, dass der Versuchsteilnehmer die Schuss- und Versuchsphase des Versuchs nicht als einen einzigen Prozess wahrnimmt, sondern als zwei getrennte Phasen. Es muss sicher sein, dass der Versuchsteilnehmer die Schuss- und Versuchsphase des Versuchs nicht als einen einzigen Prozess wahrnimmt, sondern als zwei getrennte Phasen.

Regelung der Versuchsphase

- Versuchsphase
- Versuchsphase
- Versuchsphase
- Versuchsphase
- Versuchsphase
- Versuchsphase
- Versuchsphase
- Versuchsphase

Regelung der Versuchsphase

- Versuchsphase
- Versuchsphase
- Versuchsphase
- Versuchsphase
- Versuchsphase
- Versuchsphase
- Versuchsphase
- Versuchsphase

7. Ergebnisse des Versuchs und deren Interpretation

- Ergebnisse des Versuchs
- Ergebnisse des Versuchs
- Ergebnisse des Versuchs
- Ergebnisse des Versuchs

1. Applikation des Fortwärtss-Eigenwertverfahrens



Welche Eigenwertberechnung liefert das folgende Schema an Eigenwerten? In der Regel sind alle drei Eigenwerte zu berechnen.

Weg: Eigenwerte werden nur dann berechnet, wenn der Eigenwert berechnet werden kann. Wenn der Wert von Null ist, werden alle die Eigenwerte von der Null, die der Wert des Eigenwertes berechnet werden kann, die der Eigenwert berechnet werden.

Weg: Eigenwerte berechnen

- wenn der Eigenwert berechnet werden kann
- wenn der Eigenwert berechnet werden kann
- wenn der Eigenwert berechnet werden kann
- wenn der Eigenwert berechnet werden kann
- wenn der Eigenwert berechnet werden kann
- wenn der Eigenwert berechnet werden kann

Weg: Eigenwerte berechnen

- wenn der Eigenwert berechnet werden kann
- wenn der Eigenwert berechnet werden kann
- wenn der Eigenwert berechnet werden kann
- wenn der Eigenwert berechnet werden kann
- wenn der Eigenwert berechnet werden kann
- wenn der Eigenwert berechnet werden kann

Weg: Eigenwerte berechnen

- wenn der Eigenwert berechnet werden kann
- wenn der Eigenwert berechnet werden kann
- wenn der Eigenwert berechnet werden kann

BRUNNEN

BRUNNEN ist ein Unternehmen, das sich mit der Herstellung von hochwertigen Produkten beschäftigt. Die Produkte sind in verschiedenen Kategorien unterteilt, die jeweils eine eigene Abteilung haben. Die Produkte sind in verschiedenen Kategorien unterteilt, die jeweils eine eigene Abteilung haben.

BRUNNEN ist ein Unternehmen, das sich mit der Herstellung von hochwertigen Produkten beschäftigt. Die Produkte sind in verschiedenen Kategorien unterteilt, die jeweils eine eigene Abteilung haben. Die Produkte sind in verschiedenen Kategorien unterteilt, die jeweils eine eigene Abteilung haben.

- BRUNNEN ist ein Unternehmen, das sich mit der Herstellung von hochwertigen Produkten beschäftigt.
- BRUNNEN ist ein Unternehmen, das sich mit der Herstellung von hochwertigen Produkten beschäftigt.
- BRUNNEN ist ein Unternehmen, das sich mit der Herstellung von hochwertigen Produkten beschäftigt.
- BRUNNEN ist ein Unternehmen, das sich mit der Herstellung von hochwertigen Produkten beschäftigt.

BRUNNEN ist ein Unternehmen, das sich mit der Herstellung von hochwertigen Produkten beschäftigt. Die Produkte sind in verschiedenen Kategorien unterteilt, die jeweils eine eigene Abteilung haben. Die Produkte sind in verschiedenen Kategorien unterteilt, die jeweils eine eigene Abteilung haben.

